

DASHBOARD 5 ANNI

PIANO INDUSTRIALE

Il presente Piano Industriale copre un orizzonte temporale di cinque anni, dal 2025 al 2029, ed è stato redatto con l'obiettivo di fornire una visione strategica e prospettica dell'evoluzione economica, patrimoniale e finanziaria dell'impresa.

Il piano si articola in più sezioni, ciascuna delle quali contribuisce a delineare con chiarezza:

- la strategia di sviluppo prevista, -

- le linee di investimento e le politiche operative, -

- le proiezioni economico-finanziarie basate su ipotesi coerenti e verificabili.

Attraverso un approccio integrato tra Conto Economico, Stato Patrimoniale e Rendiconto Finanziario, il modello consente di simulare l'impatto delle decisioni aziendali sul sistema-impresa, fornendo uno strumento concreto a supporto della pianificazione, del controllo di gestione e del dialogo con stakeholder finanziari e industriali.

Il Piano è stato redatto secondo le Linee Guida EBA (European Banking Authority) in materia di pianificazione strategica e sostenibilità economico-finanziaria, con l'obiettivo di rafforzare la credibilità prospettica dell'impresa e di favorire un corretto accesso al credito e/o ai capitali.

L'analisi si completa con un esame dei principali indicatori di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, nonché con l'eventuale calcolo di indici DSCR e stress test utili a valutare la resilienza dell'impresa nel medio termine.

CONTO ECONOMICO MARGINE CONTRIBUZIONE LORDO

La presente tabella riepiloga il Conto Economico riclassificato dell'azienda, con l'obiettivo di offrire una visione chiara e sintetica dell'andamento economico.

in K Euro	CON	CON	CON	FOR	FOR	FOR	FOR	FOR
	31/12/202	31/12/202	31/12/202	31/12/202	31/12/202	31/12/202	31/12/202	31/12/202
	2	3	4	5	6	7	8	9
CONTO ECONOMICO - Margine Contribuzione								
RICAVI	223,3	249,7	411,1	411,1	411,1	411,1	411,1	411,1
VAR RIM PF	14,0	(10,0)	(10,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VALORE PRODUZIONE	237,3	239,7	401,1	411,1	411,1	411,1	411,1	411,1
MATERIE PRIME E MERCI	47,4	67,4	43,4	44,5	44,5	44,5	44,5	44,5
VAR RIM MP E MERCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSUMO MP E MERCI	47,4	67,4	43,4	44,5	44,5	44,5	44,5	44,5
MARGINE COMMERCIALE	189,9	172,3	357,7	366,7	366,7	366,7	366,7	366,7
MARGINE COMMERCIALE %	80%	72%	89%	89%	89%	89%	89%	89%
COSTI VARIABILI	33,7	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
COSTI FISSI	146,4	149,6	182,2	184,0	182,8	182,8	182,3	182,2
MOL	9,8	21,8	174,7	181,8	183,0	183,0	183,6	183,6
AMMORTAMENTI	0,0	8,8	9,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ACCANTONAMENTI	5,0	3,2	39,0	39,0	39,0	39,0	39,0	39,0
REDDITO OPERATIVO	4,7	9,8	126,5	142,8	144,0	144,0	144,6	144,6
GESTIONE FINANZIARIA	(9,1)	(8,8)	(15,3)	(18,8)	(17,0)	(16,0)	(15,4)	(15,3)
GESTIONE STRAORDINARIA	1,0	0,0	(41,5)	(41,5)	(41,5)	(41,5)	(41,5)	(41,5)
REDDITO ANTE IMPOSTE	(3,3)	1,0	69,6	82,5	85,5	86,5	87,7	87,7
IMPOSTE	4,5	4,9	7,1	19,8	20,5	20,8	21,0	0,0
REDDITO NETTO	(7,9)	(3,9)	62,5	62,7	65,0	65,7	66,6	87,7

La struttura del conto economico è stata pensata per evidenziare i principali indicatori della performance operativa e gestionale, tra cui:

Margine commerciale e MOL (Margine Operativo Lordo);

Reddito operativo e Reddito netto;

L'impatto delle gestioni accessorie (finanziaria e straordinaria).

Tale rappresentazione permette di analizzare l'evoluzione del valore della produzione, dei costi operativi e dei risultati economici, fornendo un supporto fondamentale alla pianificazione strategica, alla valutazione dell'efficienza operativa e all'analisi della sostenibilità economica dell'impresa nel medio-lungo periodo.

STATO PATRIMONIALE

Il presente documento riporta lo Stato Patrimoniale Consuntivo e Previsionale dell'Azienda.

Lo stato patrimoniale è organizzato secondo una logica funzionale, con dettaglio delle principali voci dell'attivo e del passivo:

Nell'attivo: liquidità immediate e differite, rimanenze e investimenti;

Nel passivo: esigibilità immediate, debiti operativi e finanziari, nonché patrimonio netto.

L'obiettivo di questa riclassificazione è agevolare l'analisi economico-finanziaria e patrimoniale, facilitando la lettura dei dati storici e delle proiezioni future in un'ottica di continuità aziendale, sostenibilità del debito e capacità di investimento.

La tabella costituisce una base fondamentale per la costruzione del Piano Industriale, l'elaborazione di scenari previsionali, nonché per eventuali valutazioni aziendali o processi di raccolta fondi e finanziamenti bancari.

in K Euro	CON	CON	CON	FOR	FOR	FOR	FOR	FOR
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029
STATO PATRIMONIALE								
LIQUIDITA' IMMEDIATE	(67,3)	(58,2)	(30,5)	(3,6)	77,4	159,8	253,6	380,0
LIQUIDITA' DIFFERITE <12 MESI	216,3	217,4	271,2	313,0	313,0	313,0	313,0	313,0
LIQUIDITA' DIFFERITE >12 MESI	50,6	42,6	49,4	49,4	49,4	49,4	49,4	49,4
RIMANENZE	20,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INVESTIMENTI	91,8	91,8	92,3	102,3	102,3	102,3	102,3	102,3
TOTALE ATTIVO	311,5	303,5	382,3	461,0	542,0	624,5	718,3	844,6
ESIGIBILITA' IMMEDIATE	19,6	8,2	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DEBITI A BREVE FUNZIONAMENTO	44,2	54,4	92,1	114,6	112,4	112,0	112,3	112,3
DEBITI CONSOLIDATI FUNZ.	59,6	68,4	77,6	114,5	151,5	188,4	225,3	262,3
FINANZIAMENTI	53,6	41,9	16,8	(23,9)	(42,6)	(62,3)	(72,5)	(70,8)
PATRIMONIO NETTO	134,5	130,6	193,1	255,8	320,8	386,5	453,1	540,9
TOTALE PASSIVO	311,5	303,5	382,3	461,0	542,0	624,5	718,3	844,6

RENDICONTO FINANZIARIO INDIRETTO

La tabella seguente presenta il Rendiconto Finanziario riclassificato dell'azienda, redatto secondo il metodo indiretto e strutturato in forma consuntiva e previsionale

Le sezioni chiave del prospetto includono:

Flusso della gestione corrente, calcolato a partire dal reddito operativo rettificato per ammortamenti, accantonamenti, variazioni del circolante e imposte;

Cash flow operativo, al netto degli investimenti/disinvestimenti;

Fonti e impieghi da attività finanziarie e straordinarie;

Flusso netto di liquidità, utile per monitorare la sostenibilità finanziaria nel tempo.

Il rendiconto rappresenta un strumento fondamentale per la valutazione della solvibilità aziendale, della capacità di autofinanziamento e della gestione dell'equilibrio tra fabbisogni e disponibilità finanziarie, sia a breve che a lungo termine.

in K Euro	CON	CON	CON	FOR	FOR	FOR	FOR	FOR
RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029
REDDITO OPERATIVO	4,7	9,8	126,5	142,8	144,0	144,0	144,6	144,6
+/- AMM.TI E ACC.TI	5,0	12,0	48,2	39,0	39,0	39,0	39,0	39,0
VAR CIRCOLANTE NETTO	(170,0)	15,0	(13,5)	(5,6)	0,2	(0,0)	0,3	0,0
IMPOSTE	(26,7)	(0,7)	0,2	(33,4)	(22,9)	(21,2)	(21,0)	0,0
FLUSSO GESTIONE CORRENTE	(186,9)	36,1	161,4	142,8	160,4	161,8	162,9	183,6
INVESTIMENTI/DISINVESTIMENTI	(36,8)	0,0	(0,5)	(10,0)	0,0	0,0	0,0	0,0
CASH FLOW OPERAZIONALE	(223,8)	36,1	161,0	132,8	160,4	161,8	162,9	183,6
FONTI FINANZIAMENTO	(34,5)	(2,5)	(31,3)	(52,2)	(37,4)	(37,4)	(27,2)	(15,3)
VAR PATRIMONIO NETTO	142,3	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	0,0	(0,0)	(0,0)
GESTIONE EXTRA OPERATIVA	28,1	(13,1)	(55,0)	(9,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)
GESTIONE STRAORDINARIA	1,0	0,0	(41,5)	(41,5)	(41,5)	(41,5)	(41,5)	(41,5)
FLUSSO NETTO LIQUIDITA'	(86,8)	20,4	33,1	29,6	81,0	82,5	93,8	126,4
LIQUIDITA'	(86,8)	(66,4)	0,0	(3,6)	77,4	159,8	253,6	264,1
EXTRAFIDO	(52,7)	(32,2)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Il Rendiconto Finanziario fornisce una rappresentazione chiara dei flussi di cassa generati e assorbiti dall'azienda nel periodo analizzato. La suddivisione in gestione operativa, investimenti e finanziamenti permette di comprendere quali attività generano risorse finanziarie e quali, invece, ne richiedono l'impiego.

In particolare:

Il flusso della gestione corrente evidenzia la capacità dell'azienda di generare liquidità attraverso l'attività tipica, elemento fondamentale per garantire la sostenibilità del business.

Le sezioni relative agli investimenti e alle fonti di finanziamento permettono di valutare l'equilibrio tra impieghi e coperture finanziarie.

Il flusso netto di liquidità mostra l'effettivo impatto delle operazioni sul livello di cassa, indicando se l'impresa è in grado di mantenere una posizione finanziaria equilibrata nel tempo.

Infine, il dato sulla liquidità finale (al netto di eventuali linee di credito utilizzate, come l'extrafido) fornisce una sintesi importante per la lettura dello stato di salute finanziaria dell'impresa, con implicazioni dirette sulle politiche di gestione del capitale circolante e sulla capacità di affrontare nuovi investimenti o scenari di crisi.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La seguente sezione è dedicata all'analisi della struttura finanziaria dell'impresa e alla valutazione della sua capacità di sostenere il servizio del debito nel tempo. Attraverso la riclassificazione delle principali voci patrimoniali e reddituali, viene calcolata la Posizione Finanziaria Netta (PFN), distinguendo tra debiti finanziari a breve e a lungo termine e considerando le attività finanziarie disponibili.

Particolare attenzione è rivolta al rapporto PFN/MOL, indicatore chiave nella misurazione dell'equilibrio tra l'indebitamento e la capacità dell'azienda di generare flussi di cassa dalla gestione operativa. Sebbene il valore del DSCR (Debt Service Coverage Ratio) non sia esplicitamente calcolato in questa tabella, i dati forniti rappresentano la base informativa essenziale per valutarne l'evoluzione su base previsionale.

Questa analisi è di cruciale importanza in ottica di continuità aziendale, rating creditizio, nonché per l'accesso o il rinnovo di linee di finanziamento bancarie, in conformità alle più recenti linee guida EBA e agli indicatori previsti dal Codice della Crisi d'Impresa.

in K Euro	CON	CON	CON	FOR	FOR	FOR	FOR	FOR
Posizione Finanziaria Netta	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029
Liquidità	(67,3)	(58,2)	(30,5)	(3,6)	77,4	159,8	253,6	380,0
Attività Finanziarie Correnti	50,6	42,6	49,4	49,4	49,4	49,4	49,4	49,4
Crediti verso imprese Gruppo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crediti finanziari correnti	(16,7)	(15,7)	18,8	45,7	126,7	209,2	303,0	429,3
Debiti v/banche a breve termine	19,6	8,2	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indebitamento finanziario corrente	19,6	8,2	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indebitamento Finanziario corrente netto	36,3	23,8	(16,1)	(45,7)	(126,7)	(209,2)	(303,0)	(429,3)
Debiti verso Banche	25,0	21,9	9,4	(24,0)	(44,4)	(65,8)	(77,6)	(77,6)
Debiti Finanziari	0,1	1,5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
Debiti Finanziari Società Gruppo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Debiti v/Soci	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indebitamento finanziario non corrente	25,1	23,4	14,2	(19,2)	(39,6)	(61,0)	(72,8)	(72,8)
Posizione Finanziaria Netta	61,4	47,2	(1,9)	(64,9)	(166,3)	(270,2)	(375,8)	(502,1)
MOL	9,8	21,8	174,7	181,8	183,0	183,0	183,6	183,6
PFN/MOL	6,28	2,17	0	-0,36	-0,91	-1,48	-2,05	-2,73

L'analisi dei dati riportati evidenzia l'evoluzione della struttura dell'indebitamento finanziario e il confronto con la capacità operativa dell'impresa di generare risorse (MOL), necessarie a sostenere il servizio del debito.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) rappresenta un indicatore sintetico dell'esposizione finanziaria complessiva, e il relativo rapporto PFN/MOL consente di valutare il grado di sostenibilità del debito in funzione della redditività operativa.

Un valore crescente di questo rapporto può indicare una diminuzione della capacità di rimborso, mentre una sua riduzione suggerisce un miglioramento dell'equilibrio finanziario.

La distinzione tra indebitamento corrente e non corrente consente inoltre di identificare eventuali tensioni di liquidità a breve termine, mentre il livello di liquidità disponibile e crediti finanziari correnti aiuta a comprendere la resilienza dell'azienda di fronte a impegni immediati.

Nel complesso, i dati costituiscono una base solida per calcolare il DSCR prospettico, utile per la verifica della continuità aziendale e per la predisposizione di un Piano di Risanamento o di un Business Plan coerente con i requisiti bancari e normativi.

Debt Service Coverage Ratio

Il DSCR (Debt Service Coverage Ratio) è un indicatore finanziario utilizzato per misurare la capacità di un'impresa di far fronte con mezzi propri al servizio del debito, ovvero al rimborso delle rate di capitale e degli interessi in scadenza entro un determinato orizzonte temporale.

Interpretazione del DSCR

DSCR > 1: l'impresa genera flussi sufficienti per coprire il debito in scadenza → situazione equilibrata o sostenibile.

DSCR < 1: i flussi operativi non bastano a coprire il servizio del debito → potenziale squilibrio finanziario.

in K Euro	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029
Cash Flow Gestione Caratteristica	142,8	160,4	161,8	162,9	
Rata Finanziamenti in Essere	18,8	17,0	16,0	15,4	15,4
Rata Finanziamenti Nuovi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DSCR	7,59	9,42	10,10	10,60	NA

La tabella fornisce la ricostruzione prospettica del DSCR (Debt Service Coverage Ratio), calcolato confrontando il Cash Flow della gestione caratteristica con il fabbisogno finanziario per il servizio del debito, ovvero le rate dei finanziamenti in essere e di quelli previsti.

Nello specifico:

Il numeratore rappresenta i flussi di cassa generati dall'attività operativa, depurati dalle variazioni del capitale circolante e dalle imposte, e quindi disponibili per il rimborso del debito.

Il denominatore somma le quote di capitale e interessi relative ai debiti finanziari esistenti e a quelli futuri programmati.

Il DSCR, fornisce una misura oggettiva della capacità dell'impresa di onorare i propri impegni finanziari utilizzando i flussi generati dalla gestione.

Questa sezione è di cruciale importanza nell'ambito della verifica della continuità aziendale, della pianificazione finanziaria e dell'accesso a nuovi finanziamenti, in quanto consente di simulare scenari futuri e prevenire situazioni di tensione finanziaria.

BUDGET TESORERIA 1° ANNO

Il Budget di Tesoreria rappresenta uno strumento essenziale di pianificazione finanziaria a breve termine, volto ad assicurare la corretta gestione dei flussi di cassa e a prevenire eventuali squilibri nella liquidità aziendale. In particolare, il presente documento riporta un piano di tesoreria su base annuale, articolato con pianificazione mensile, al fine di monitorare con precisione l'evoluzione delle disponibilità liquide nel corso dell'anno.

La tabella sottostante dettaglia i flussi di cassa previsionali, suddivisi in incassi e pagamenti derivanti dalle principali attività operative, finanziarie e straordinarie dell'impresa. Ogni mese viene così analizzato nel suo equilibrio tra entrate e uscite, consentendo una visione dinamica e proattiva della gestione finanziaria.

Questa pianificazione mensile permette di:

anticipare eventuali tensioni di liquidità,

definire con chiarezza il fabbisogno finanziario nei diversi periodi,

supportare decisioni consapevoli in merito a ricorso a finanziamenti esterni, investimenti e gestione operativa.

Il Budget di Tesoreria assume quindi un ruolo centrale nel sistema di controllo di gestione, contribuendo a garantire continuità aziendale e coerenza con gli obiettivi strategici dell'impresa.

ANNO 1	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	N
	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	
INCASSI	346 €	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	4
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	
SMOBILIZZI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
COMPENSAZIONE CREDITI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
FINANZIAMENTI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
FINANZIAMENTI SOCI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
FINANZIAMENTI BANACARI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
TOTALE ENTRATE	346 €	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	42.144	4
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	
FORNITORI	-150 €	4.371 €	18.519	18.519	18.519	18.519	18.519	18.519	18.519	18.519	1
			€	€	€	€	€	€	€	€	
DIPENDENTI	3.840	3.840	3.840	3.840	3.840	3.840	3.840	3.840	3.840	3.840	3
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
TRIBUTARI	1.000	4.350	4.349	4.347	4.346	29.418	4.343	4.341	3.340	3.339	12
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
INVESTIMENTI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
ONERI FINANZIARI	1.586	1.680	1.573 €	1.567	1.560	1.554	1.547	1.541 €	1.534	1.527	16
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
RIMBORSO FINANZIAMENTI	4.553	4.560	4.568	4.576	4.584	4.592	4.600	4.608	4.616	4.624	4
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
RIMBORSO SOCI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
RIMBORSO ALTRI DEBITI FINANZIARI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
ALTRI PAGAMENTI	3.806	3.806	3.806	3.806	3.806	3.806	3.806	3.806	3.806	3.806	3
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
DISTRIBUZIONE UTILE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
TOTALE USCITE	14.634	22.607	36.655	36.655	36.655	61.728	36.655	36.655	35.655	35.655	4
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
FLUSSO FINANZIARIO	-	19.538	5.490	5.490	5.490	-	5.490	5.490	6.490	6.490	-2
	14.289	€	€	€	€	19.584	€	€	€	€	
	€					€					
SALDO INIZIALE BANCHE C/C	-	-	-	-	-	-	-31.117	-	-	-	-
	33.253	47.541	28.003	22.514	17.024	11.534	€	25.628	20.138	13.648	
	€	€	€	€	€	€		€	€	€	
SALDO FINALE BANCHE C/C	-	-	-	-	-	-31.117	-	-	-	-7.158	
	47.541	28.003	22.514	17.024	11.534	€	25.628	20.138	13.648	€	10
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
FIDO	34.166	38.333	38.333	38.333	38.333	38.333	38.333	38.333	38.333	38.333	38
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
EXTRAFIDO	-	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
	13.375										
	€										

RATIOS

RATIOS								
	CON	CON	CON	FOR	FOR	FOR	FOR	FOR
KPI	2022	2023	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029
Indicatori di sviluppo								
Variazione % ricavi		11,8	64,3	0%	0%	0%	0%	0%
Variazione % valore della produzione		1,0	67,3	249%	0%	0%	0%	0%
Variazione % valore aggiunto		-12,8	248,0	323%	53%	0%	24%	2%
Variazione % attivo		-6,5	29,0	2543%	2088%	1758%	1700%	1958%
Variazione % patrimonio netto		-2,9	47,9	3247%	2539%	2049%	1724%	1936%
Indicatori di redditività								
R.O.S. (%)	2,13%	3,92%	30,87%	35%	35%	35%	35%	35%
R.O.I. (%)	3,70%	3,94%	46,08%	41%	34%	28%	24%	20%
R.O.E. (%)	- 11,69%	- 2,95%	38,64%	28%	23%	19%	16%	18%
R.O.C. E. (%)	4,92%	5,29%	64,60%	59%	46%	36%	30%	24%
ROD	4,12%	2,20%	4,47%	6%	6%	4%	3%	3%
Cash flow / attivo %	-6,13	1,97	39,57	2857%	2377%	2012%	1731%	1760%
Turnover (ricavi/attivo)	1,74	1,01	1,49	118%	96%	80%	68%	58%
Oneri finanziari/ricavi %	-4,07	-3,51	-3,75	-459%	-416%	-391%	-375%	-375%
Gestione del circolante								
Current ratio %	265,1	270,2	253,9	26998%	34721%	42237%	50457%	61709%
Acid test %	233,8	254,2	253,9	26998%	34721%	42237%	50457%	61709%
Giorni medi di scorta	16,1	21,7	4,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Giorni di credito clienti	120,4	215,5	150,7	185,2	200,2	200,2	200,2	200,2
Giorni di credito fornitori	10,6	26,9	43,7	79,6	106,5	106,3	106,5	106,5
Capitale circolante netto (€/000)	105,3	106,6	145,9	194,8	278,0	360,9	454,3	580,7
Struttura finanziaria								
Margine di tesoreria (€/000)	85,3	96,6	145,9	194,8	278,0	360,9	454,3	580,7
Margine di struttura (€/000)	27,1	60,0	124,4	177,1	242,1	307,8	374,5	462,2
Indice indebitamento	0,9	0,8	0,6	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4
Patrimonio netto / debiti finanz. tot. %	301,7	434,5	1595,0	-1064,3	-722,2	-587,2	-583,6	-696,6
Debiti a breve su valore della produzione	0,3	0,3	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3

BREAK EVEN POINT

L'analisi del Break Even Point rappresenta uno strumento fondamentale per comprendere la sostenibilità economica dell'attività. Essa consente di individuare il livello minimo di ricavi necessario per coprire tutti i costi aziendali, fissi e variabili, senza generare né utile né perdita. In altre parole, permette di determinare il punto in cui l'azienda inizia a essere profittevole.

Attraverso questa metrica è possibile valutare il grado di rischio operativo: quanto più distante è il fatturato atteso dal punto di pareggio, tanto maggiore sarà il margine di sicurezza, ovvero la capacità dell'impresa di sostenere eventuali flessioni nei ricavi senza compromettere l'equilibrio economico.

L'utilità del BEP è particolarmente rilevante in fase di pianificazione e controllo, in quanto fornisce indicazioni concrete per prendere decisioni strategiche su volumi di vendita, pricing, struttura dei costi e investimenti. Una sua corretta interpretazione consente di orientare l'azione manageriale verso obiettivi sostenibili e coerenti con la struttura economico-produttiva dell'impresa.

in K Euro	CON	CON	CON	FOR	FOR	FOR	FOR	FOR
Break Even Point	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029
Costi Fissi Totali	151,4	161,6	230,4	223,0	221,8	221,8	221,3	221,2
Costi Variabili Totali	81,1	68,3	44,2	45,3	45,3	45,3	45,3	45,3
Fatturato Totale	237,3	239,7	401,1	411,1	411,1	411,1	411,1	411,1
Fatturato Break Even Point	230,0	226,0	258,9	250,6	249,3	249,3	248,7	248,6
MARGINE DI SIUCREZZA	7,2	13,7	142,2	160,5	161,8	161,8	162,5	162,5